

Resultaten Enquête Voordrachtscommissaris

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER 2021

20-10-2021

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER '21



1

Aanleiding

- MNO heeft samen met NVMz en Board Refreshment een enquête uitgezet. Hierbij zijn vragen gesteld over de volgende onderwerpen:
 - Relatie RvC/RvT
 - Rol OR bij voordrachtscommissaris
 - Omgang OR met voordrachtscommissaris na benoeming

- Enquête is ingevuld door een zestigtal deelnemers
- Enquête pretendeert geen 'wetenschappelijk' onderzoek te zijn maar een 'teaser' voor discussie



20-10-2021

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER

2

Wie hebben er meegedaan?

Uit welke sector komt de onderneming

Waar bevindt zich de hoofdzetel

Rechtsvorm

Aantal Medewerkers

Grootte OR

Grootte RvC

Wie heeft ingevuld

Niveau OR

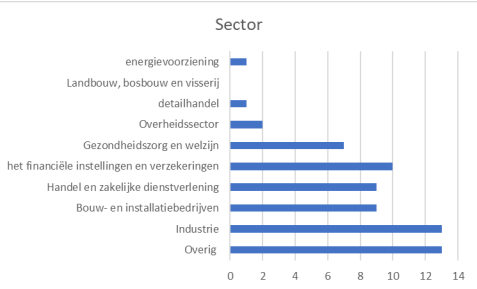




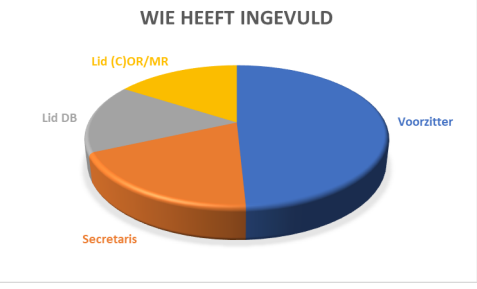
20-10-2021 DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER

3

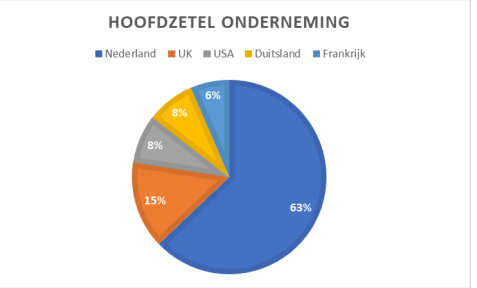
Sector



WIE HEEFT INGEVULD




HOOFDZETEL ONDERNEMING



- Meeste Organisaties NV(48%) of BV (35%)
- Grootte diversiteit in omvang 125-119.000
- Veelal internationaal georiënteerd, veertien bedrijven hebben geen medewerkers in het buitenland

20-10-2021

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER



4

Omgang OR RvC/RvT

Oordeel
contact RvC

Aanwezigheid
in RvC

Bemiddelende
Rol RvC

Gebruik als
adviseur

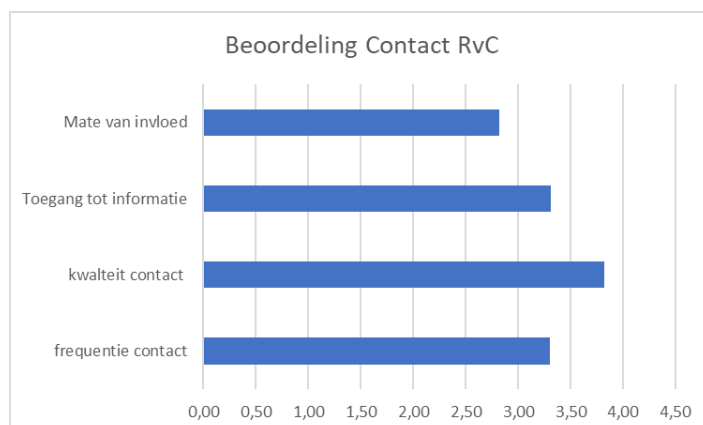


20-10-2021

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER

5

Hoe ziet OR de relatie met de RvC?



Gevraagd is te scoren:

- > zeer laag (1)
- > laag (2)
- > neutraal (3)
- > hoog (4)
- > zeer hoog (5)

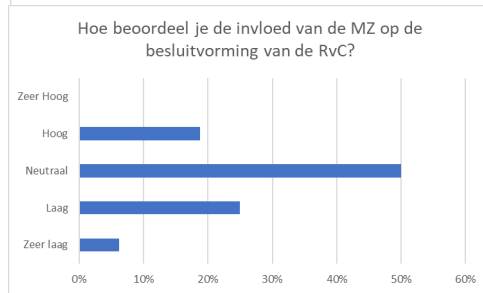
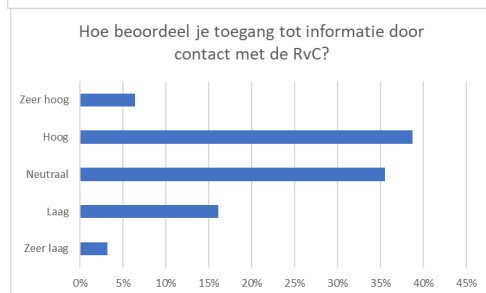
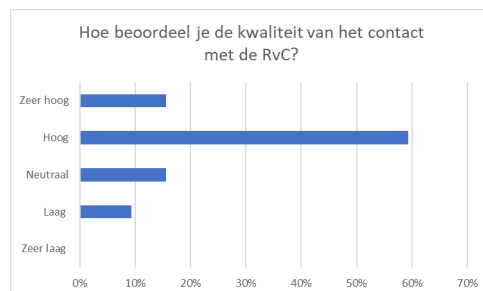
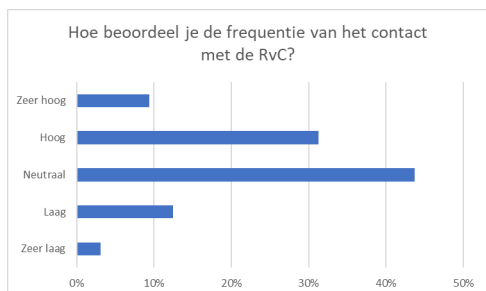
20-10-2021

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER



6

Drill Down



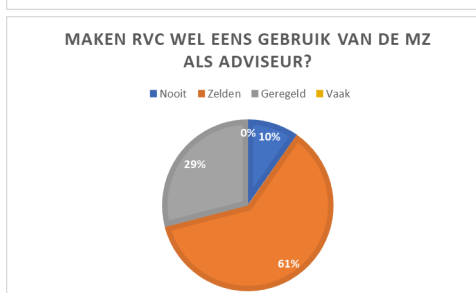
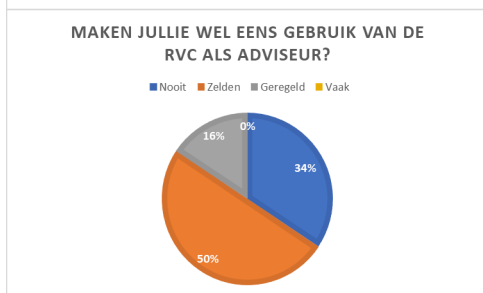
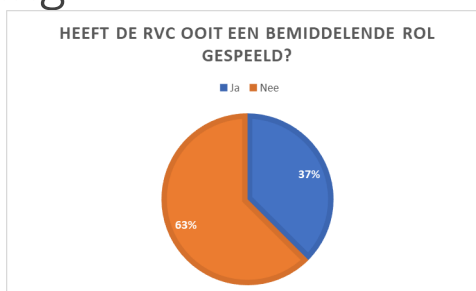
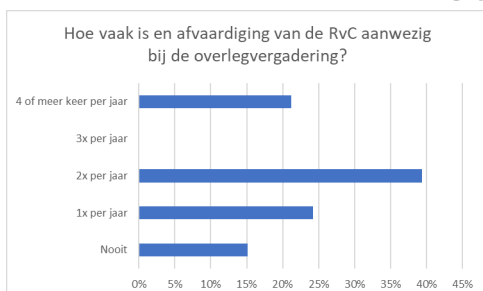
20-10-2021

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER



7

Detaillering



20-10-2021

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER



8

Betrokkenheid OR bij benoeming voordrachts-commissaris

Facts: <ul style="list-style-type: none"> Gewoon aanbevelingsrecht/versterkt aanbevelingsrecht Aantal voordrachtscommissarissen 	Wie bepaalt keuzestrategie	Wie stelt profiel op
Wie maakt shortlist	Gebruik extern bureau	Wie is betrokken bij de selectiegesprekken



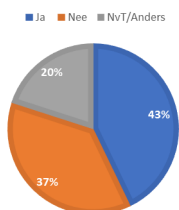
20-10-2021

DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER

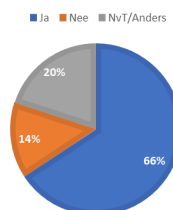
9

Aanbevelingsrecht

HEEFT DE MZ GEBRUIKT GEMAAKT VAN HET GEWOON AANBEVELINGRECHT?



HEEFT DE MZ GEBRUIKT GEMAAKT VAN HET VERSTERKT AANBEVELINGRECHT?



20-10-2021

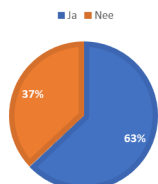
DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER



10

Extern Adviesbureau bij Werving

MAAK JE BIJ DE WERVING GEBRUIK VAN EEN EXTERN ADVIESBUREAU?

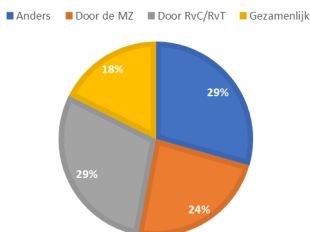


Gemaakte Opmerkingen

- Dit is over het algemeen op voordracht RvC
- Via eigen netwerk dan wel via netwerk Nederlandse leden RvC
- Via netwerk van bestuurder en OR
- Extern netwerk van COR of RvC
- Bestuurder en OR regelen dit in goed overleg

Als je gebruik maakt van een extern bureau: wie bepaalt dan de keuze?

DE KEUZE WORDT DAN BEPAALD DOOR:



Omgang Voordrachtscommissaris

Via wie loopt het contact

Rol introductie Onboarding

Evaluatiegesprekken

Input voor zelfevaluatie

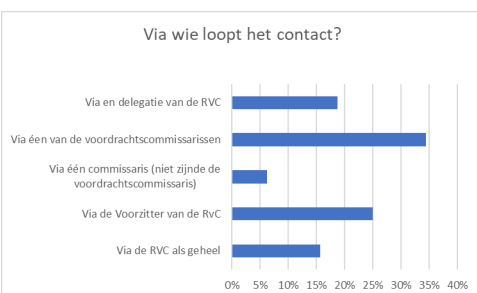


20-10-2021
DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER

13

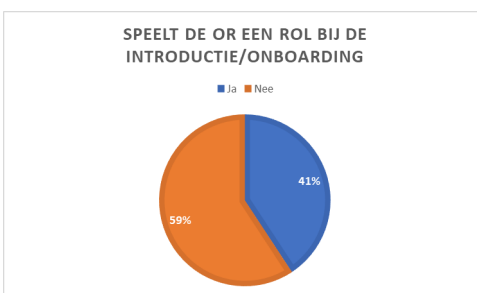
Een voordrachtscommissaris en dan ...

Via wie loopt het contact?



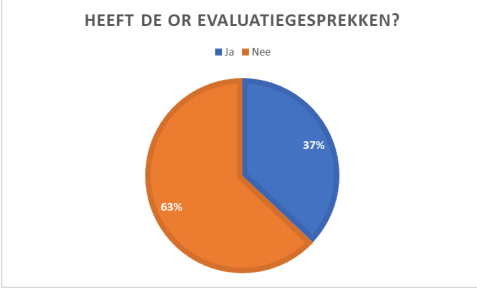
Contact Methode	Percentage
Via en delegatie van de RVC	~18%
Via één van de voordrachtscommissarissen	~35%
Via één commissaris (niet zijnde de voordrachtscommissaris)	~5%
Via de Voorzitter van de RvC	~25%
Via de RVC als geheel	~15%

SPEELT DE OR EEN ROL BIJ DE INTRODUCTIE/ONBOARDING



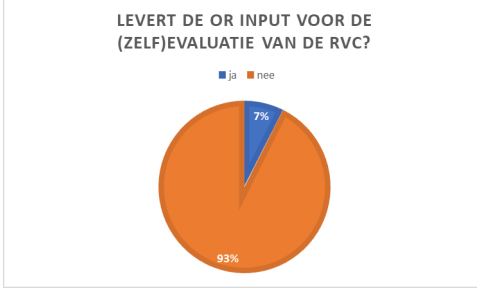
Antwoord	Percentage
Ja	41%
Nee	59%

HEEFT DE OR EVALUATIEGESPREKKEN?



Antwoord	Percentage
Ja	37%
Nee	63%

LEVERT DE OR INPUT VOOR DE (ZELF)EVALUATIE VAN DE RVC?



Antwoord	Percentage
ja	7%
nee	93%

20-10-2021
DENKTANK 'OR EN TOEZICHT' 7 OKTOBER

14

Relatie or, toezicht en topholding
bij tussenholdings:

Komt er aan!

